



# Elnor Motors

Elnor Motors is een producent van **klantspecifieke elektromotoren** die worden ingebouwd in een breed en gevarieerd gamma van machines. Voor elke specifieke toepassing wordt een geschikte motor ontwikkeld, inclusief performantie, integratie en (explosieveilige) certificaten.

Elnor Motors bestaat 114 jaar en kende de laatste jaren een forse groei. Om deze groei nog verder te ondersteunen, deed Elnor Motors een beroep op Logflow.

## Magazijn organisatie

De eerste uitdaging die we samen aangingen, was de organisatie van het magazijn. Gezien de geplande verbouwing was er een nood tot optimalisatie.

- > Door het verbouwen van een deel van de fabriek naar KMO-units zou er ruimtegebrek ontstaan. Zo was er in een open ruimte een zee aan plaats om bijvoorbeeld in elke hoek een ander order te plaatsen. Hoe los je dit op als dit tijdens en na de verbouwing niet meer het geval zou zijn? Door meer structuur aan te brengen in zowel het magazijn als de productie hebben we dit gecounterd.
- > Samen met de medewerkers **bepaalden we de knelpunten en testten we oplossingen uit.**
- > We voerden een **5S** uit in het eerste magazijn en installeerden een uniforme werkwijze. Na de eerste successen volgden de andere magazijnen. 5S is een methode gericht op het verbeteren van de organisatie met de werkplek als uitgangspunt. Door die te optimaliseren worden verspillingen voorkomen en wordt de basis gelegd voor hogere kwaliteit in de uitvoering van de dagelijkse processen.
- > Door de verbouwing kwam er **minder ruimte** ter beschikking, waardoor de **werking optimaler** moest worden georganiseerd. Door het herschikken van de lay-out en het herinrichten van de vrije ruimte vervienvoudigde het aantal beschikbare palletplaatsen van 20 naar 100.



## Activeer de werkvloer

De veranderingen in de magazijnen waren een ideale bodem voor nieuwe verbetertrajecten.

- > Op elke afdeling introduceerden we **verbeterborden** waarop de medewerkers hun ideeën kwijt konden.
- > Deze borden ondersteunden Elnor in het **verankeren en borgen van de nieuwe werking.**

Ons bedrijf is de afgelopen jaren sterk gegroeid en de interne structuren waren onvoldoende mee geëvolueerd. Er werd besloten om hiervoor ondersteuning te zoeken bij een externe partner. Het was voor mij essentieel dat deze partner ons niet enkel ondersteunde om de prioriteiten te bepalen in het verbetertraject en de vooruitgang op te volgen, maar ook hands-on op de vloer de implementatie begeleidde. Met Logflow hebben we de juiste partner aan boord: zij ondersteunden ons in het bepalen van de strategie tot en met de implementatie op de vloer. De samenwerking met de medewerkers verliep daarbij erg vlot. Op die manier hebben we op één jaar al erg mooie resultaten bereikt en werd reeds een vervolgentraject opgestart.



*Tom Paesmans | Gedelegeerd bestuurder, Elnor Motors*

## Value Stream Mapping

Na de reorganisatie van het magazijn en het betrekken van de werknemers aan de hand van verbeterborden is er een goede basis om nog een stapje verder te gaan. Elnor Motors wil graag een onderbouwd overzicht krijgen op zijn verschillende processtappen om de doorlooptijd minder variabel en korter te maken.

- > Samen met het management werd voor een productfamilie een **VSM** opgesteld.
- > Deze VSM leert ons welke onze next steps zullen zijn om het doel te bereiken.



Hoofdkantoor | Lophem Gardens | Heidelbergstraat 18A/003 - 8210 Loppem | T 050-67 14 20

Filiaal Antwerpen | Massenhof | Zagerijstraat 10/A6 | 2240 Zandhoven | T 03 435 99 90

info@logflow.be | www.logflow.be