

## SIVAFROST VERDUBBELT CAPACITEIT DANKZIJ LOGFLOW

Toen Sivafrost enkele jaren geleden besliste om uit te breiden, bleek de beperkte beschikbare ruimte aanvankelijk een struikelblok. CEO Stijn Siongers legde zijn vraagstuk voor aan de experts van Logflow. Het team van Eric Vandenbussche stelde een masterplan op, dat resulteerde in een hoogbouwmagazijn met ondergrondse verbinding richting productieruimte. "Het is een oplossing waar ik zelf nooit aan gedacht zou hebben. Dankzij de expertise en kennis van Logflow zetten we opnieuw grote stappen richting een fabriek van de toekomst."

Sivafrost is gespecialiseerd in het verpakken, invriezen, behandelen en opslaan van diepvriesproducten. De onderneming richt zich tot zowel retail-, productie- als foodserviceklanten en kon de afgelopen jaren mooie groeicijfers voorleggen. Die groei gaat gepaard met nieuwe uitdagingen, waarin de factor 'locatie' op verschillende vlakken op de voorgrond treedt. "Sivafrost bevindt zich in Dendermonde, binnen een regio met een lage werkloosheid. Dat maakt het niet evident om nieuwe mensen aan te trekken. We willen bovendien zo weinig mogelijk personeelsleden blootstellen aan een temperatuur van -20 °C. Dat vraagt dus om een hogere graad van automatisering", aldus Stijn Siongers. "Onze gebouwen evolueerden fragmentarisch mee met onze groei. Niet alle flows verliepen bijgevolg even lean en gestroomlijnd, zoals dat bij een nagelnieuwe onderneming het geval zou zijn. Een klassiek magazijn met vijfduizend palletplaatsen was een optie, maar zou onze efficiëntie niet ten goede komen. Dat moest anders én vooral beter kunnen."

### DATAMINING

Bij de keuze van de logistiek consultant hoefde de CEO niet lang stil te staan. "De referenties van Logflow spreken boekdelen. Als er iemand onze plannen op een onderbouwde manier outside the box kon benaderen, dan was dat zonder twijfel Eric Vandenbussche en zijn equipe." Eén van de es-

sentiële pijlers binnen de aanpak van Logflow is de uitgebreide conceptstudie, waarmee het elk project aanvat. "Dat proces van datamining graaft bijzonder diep", verduidelijkt Stijn Siongers. "Logflow bracht al onze flows in kaart, tot de kleinste palletbeweging toe. De conceptstudie toonde zwart op wit aan waar een verbetering mogelijk was. De inzichten situeerden zich niet enkel op het vlak van het nieuwe magazijn, maar brachten ook automatisatiemogelijkheden binnen onze bestaande gebouwen aan het licht. Die denkoefening werkt echt verrijkend, aangezien je toch vaak geneigd bent de zaken vanuit het eigen perspectief te benaderen."

### CAPACITEIT EN DUURZAAMHEID

Hoe uitgebreid de referentielijst ook oogt, elk project blijft voor de ervaren consultants van Logflow uniek en verdient bijgevolg een aparte benadering. "Typerend voor Sivafrost was de beperkte oppervlakte en de verschillende historische uitbreidingen. Het was dus zaak van alle puzzelstukken in elkaar te doen passen", aldus Eric Vandenbussche. De intensieve conceptstudie van Logflow mondde uit in een masterplan: een definitie van de toekomstige macro lay-out van de site. "We kozen er nadrukkelijk voor om in de hoogte te werken. Op die manier verdriedubbelde de bijkomende capaciteit van de initiële vijfduizend naar vijftienduizend palletplaatsen. Die benadering past bovendien binnen de toekomstvisie



De uiteindelijke technologiekeuze viel op multi-deep rekken met vier palletkranen, wat staat voor een uitwerking in de hoogte én de diepte.

van Vlaanderen om de beschikbare grond maximaal te benutten." Het is een duurzame benadering die Stijn Siongers als muziek in de oren klinkt. Sivafrost voorziet vandaag voor tachtig procent in zijn eigen energiebehoefte dankzij voortdurende investeringen in milieutechnologie, zonnepanelen en een windturbine. Het ultieme doel is een CO<sub>2</sub>-neutrale productieomgeving. Hoewel een hoogbouwmagazijn aansluit bij de ruimtelijke beleidsplannen van de Vlaamse overheid, lag een akkoord op stedelijk niveau minder voor de hand. "We hebben meermaals bij de burgemeester gepleit, vooraleer we groen licht kregen. Dat Logflow daarbij het voortouw neemt, betekende voor ons een grote ontzorging."

### ONDERGRONDSE TUNNEL

De aanwezigheid van de windmolen op het terrein bracht ook een extra uitdaging met zich mee. "Het onderhouden en herstellen van de windmolen vereist een kraan, die uiteraard veel plaats inneemt. We konden dus niet zomaar een bovengrondse verbinding tussen het bestaande laagbouwmagazijn en de nieuwe hoogbouw maken." Waar Stijn Siongers een integratie van een nieuwbouwmagazijn met de bestaande gebouwen nagenoeg onmogelijk achtte, kwam dankzij Logflow al snel de geknipte oplossing uit de bus. Die bestaat uit een ondergrondse tunnel met transportband die de goederen bij een temperatuur van -20 °C verplaatst. Extra isolatie en restwarme van de koelinstallatie zorgen ervoor dat de grond rond de tunnel niet bevriest. "Het is een oplossing waar ik zelf nooit aan had gedacht", legt Stijn Siongers uit. "Ik vreesde ook dat die buiten onze budgettaire mogelijkheden zou liggen. De marktkennis en slagkracht van Logflow maakten andermaal het verschil. De consultants adviseerden voor elke constructietak de aangewezen partners. Mochten we op eigen houtje gehandeld hebben, dan selecteerden we misschien wel minder geschikte leveranciers."

### AUTOMATISATIE

Eric Vandenbussche vergelijkt het nieuwe hoogbouwmagazijn met een gigantische machine. "De machinebouwers brengen prachtige systemen op de markt. Maar om ze naadloos te integreren en optimaal te benutten, dringen aanpassingen zich veelal op. Dat traject hebben we vanuit Logflow mee aangestuurd", legt hij uit. De uiteindelijke technologiekeuze viel op multi-deep rekken met vier palletkranen, wat staat voor een uitwerking in de hoogte én de diepte. Het gebouw beschikt tevens over een grote pickingruimte van 2.000 m<sup>2</sup> voor alle value added logistics.

### FUTUREPROOF

Na zeven weken ingebruikname waren al 4.700 palletplaatsen gevuld. Stijn Siongers: "In het oorspronkelijke scenario schurkten we nu al tegen onze limieten aan. Dat had onze groei bijgevolg gehypothekeerd. We juichen toe dat we via het hoogbouwmagazijn onze capaciteit hebben opgetrokken. Onze fabriek van de toekomst is er bijna, we hebben op vandaag al reuzestappen gezet. Het masterplan van Logflow voorziet ook in een automatisering binnen het laagbouwgedeelte. Het is de bedoeling om op termijn de goederen volledig automatisch af te voeren richting de productieruimte. Eenmaal we die verbeteringen hebben uitgevoerd, zijn we helemaal gewapend voor de nieuwe uitdagingen en opportuniteiten die ons pad kruisen."

### Achteraf gezien ...

Sivafrost vertrouwde de coördinatie van het ICT-luik toe aan Logflow. Voor de opvolging van verschillende andere implementaties deed Sivafrost een beroep op andere partners. "Vandaag biedt Logflow de mogelijkheid om het project van start tot finish te begeleiden, dit zou voor ons zeker voordelen geboden hebben.", legt Stijn Siongers uit. Het is een erkenning die Eric Vandenbussche uiteraard graag in ontvangst neemt. "Sinds de aanvang van dit project, ondertussen vijf jaar geleden, is Logflow voortdurend gegroeid. We hebben ons team eigen ingenieurs stevig uitgebreid om ons nog nadrukkelijker als totaalpartner te profileren. We begeleiden de klant dus graag van A tot Z en geloven dat we binnen alle facetten van de supply chain een meerwaarde kunnen betekenen."



Het nieuwe hoogbouwmagazijn wapent Sivafrost voor de toekomst. (© Alheembouw)



Een ondergrondse tunnel met transportband verbindt de al aanwezige gebouwen met het nieuwe magazijn.



Stijn Siongers: "Onze fabriek van de toekomst is er bijna, we hebben op vandaag al reuzestappen gezet."



**Hoofdkantoor** | Lophem Gardens | Heidelbergstraat 18A/003 - 8210 Loppem | T. 050-67 14 20  
**Filiaal Antwerpen** | Massenhof | Zagerijstraat 10/A6 | 2240 Zandhoven  
 | info@logflow.be | www.logflow.be